



The Impact of Implementing Financial Fair Play Regulations on the Future of Women's Sports in the Kingdom of Saudi Arabia

Dr. Salwa bint Faleh Rashid Al-Salmi

¹ PhD in Physical Education (Sports Management Specialization), King Abdulaziz University

Research submission date: 18/06/2025

Publication date: 25/08/2025

Abstract

This research aims to identify the impact of implementing Financial Fair Play (FFP) regulations on the future of women's sports in the Kingdom of Saudi Arabia, by examining four main dimensions: financial and funding aspects, administrative and organizational aspects, technical and developmental aspects, and the challenges facing implementation. The research was conducted on an exploratory sample of (30) participants, including administrators, coaches, players, and officials in Saudi women's sports clubs, and a main sample consisting of (141) participants distributed across individual and team sports. The research tools included a demographic data form for the participants and a structured questionnaire covering the study dimensions.

The findings revealed statistically significant differences in participants' responses across the study dimensions, indicating that the regulations contribute to enhancing financial efficiency, strengthening administrative governance, and regulating player transfers more effectively. However, challenges related to weak technological infrastructure and limited private investment still hinder the optimal application of FFP. Furthermore, the results showed no statistically significant differences between participants' responses according to the type of sport (individual vs. team), reflecting a general consensus that the regulations similarly affect various forms of women's sports in the Kingdom.

Keywords:

Financial Fair Play, Future of Women's Sports, Saudi Arabia.



أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية

د. سلوى بنت فالح رشيد السلمي

¹ دكتورة الفلسفة في التربيـه الرياضيـه (تخصص إدارة رياضة)، جامعة الملك عبدالعزيز.

تاريخ النشر/2025/08/25

تاريخ تسليم البحث/2025/06/18

الملخص

يهدف هذا البحث إلى التعرف على أثر تطبيق لوائح اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية، وذلك من خلال دراسة أبعادها المالية والتمويلية، والإدارية والتنظيمية، والفنية والتطويرية، بالإضافة إلى التحديات التي تواجه تطبيقها. أجري البحث على عينة استطلاعية مكونة من (30) فردًا من الإداريين والمدربين واللاعبات والمسؤولين في الأندية النسائية السعودية، وعينة أساسية مكونة من (141) مشاركًا موزعين بين الرياضات الفردية والجماعية. واعتمدت أدوات البحث على استمارة البيانات الديموغرافية للمشاركين، واستبيان يقيس محاور أثر لوائح اللعب المالي النظيف. وقد توصلت النتائج إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد العينة على العبارات الخاصة بمحاور البحث، حيث أشارت النتائج إلى أن اللوائح تسهم في رفع كفاءة الإنفاق المالي، وتعزيز الحوكمة الإدارية، وتنظيم انتقال اللاعبات بشكل أفضل، غير أن التحديات المرتبطة بضعف البنية التحتية التقنية وقلة الاستثمارات الخاصة ما تزال تمثل عائقًا أمام التطبيق الأمثل. كما لم تُظهر النتائج فروقًا دالة إحصائية بين استجابات المشاركين وفقًا لنوع الرياضة (فردية/جماعية)، مما يعكس اتفاقًا عامًا على أن اللوائح تؤثر بصورة متقاربة على مختلف أشكال الرياضة النسائية في المملكة.

الكلمات المفتاحية:

اللعب المالي النظيف , مستقبل الرياضة النسائية , المملكة العربية السعودية.

مقدمة البحث:

ذكرت منظمة اليونسكو (2019، ص. 22) أن "البعد المتعلق بالأنوع الاجتماعي داخل السياسات والبرامج الرياضية يمثل أهمية بالغة". وقد أكد "الميثاق الدولي للتربية البدنية والنشاط البدني والرياضة"، الذي اعتمدته الدورة الثامنة والثلاثون للمؤتمر العام لليونسكو، أن "تكافؤ الفرص في المشاركة والانخراط على جميع مستويات الإشراف واتخاذ القرار في التربية البدنية، والنشاط البدني، والرياضة، سواء لغرض الترفيه أو تعزيز الصحة أو الأداء العالي، هو حق لكل فتاة ولكل امرأة يجب أن يتم تفعيله بشكل فعال". وفي عام 2010، أعادت الاتحاد الأوروبي لكرة القدم (UEFA) تسمية نظام الرقابة المالية ليصبح "اللعبة المالي النظيف" (FFP)، وقد دخل حيز التنفيذ الكامل في موسم 2013/2014 (UEFA)، 2012، وأي نادٍ يرغب في المشاركة في البطولتين الرئيسيتين للاتحاد الأوروبي، دوري أبطال أوروبا والدوري الأوروبي، يتعين عليه الحصول على رخصة من اتحاده الوطني تثبت استيفاءه لمعايير محددة. أول هذه المعايير هو عدم وجود مستحقات مالية متأخرة، والثاني هو تحقيق مبدأ التوازن المالي (Break-even)، حيث يتم احتساب موازنة الإيرادات والمصروفات على مدار ثلاث سنوات متتالية. ويهدف نظام اللعبة المالي النظيف إلى تحقيق مجموعة من الأهداف، مثل: تحسين القدرة الاقتصادية والمالية للأندية، وزيادة الشفافية والمصادقية لديها، وتعزيز الانضباط والعقلانية في إدارة الموارد المالية للأندية الرياضية، بالإضافة إلى تشجيع الإنفاق المسؤول بما يضمن مصلحة الرياضة على المدى الطويل.

وبحسب عثمان وآخرين (2016)، فإن رياضات الصيد بالصقور وسباقات الهجن والخيول تمثل أبرز الرياضات التقليدية في المملكة العربية السعودية شأنها شأن بقية دول شبه الجزيرة العربية. بينما في العصر الحديث، وبفعل التأثير الغربي، أصبحت كرة القدم هي الرياضة الأكثر شعبية في معظم أنحاء المملكة. وعلى الرغم من الانتشار الواسع لهذه الرياضة، فقد حُرمت المرأة السعودية من المشاركة فيها ليس فقط بسبب الاعتبارات الدينية، ولكن أيضاً نتيجة للأعراف الثقافية (هيومن رايتس ووتش، 2012). وفي أبريل 2014، قام مجلس الشورى السعودي بإدخال التربية البدنية للفتيات في المدارس الحكومية (عرفان، 2014). بالإضافة إلى ذلك، هناك جهود عديدة من الحكومة السعودية لدعم تعليم المرأة؛ ففي عام 2012 وضعت وزارة التعليم الاستراتيجية الوطنية للرياضة المدرسية، والتي تضمنت أنشطة بدنية موجهة للمرأة.

وتسعى الدراسة الحالية إلى نشر الوعي وتمكين القارئ من تكوين تصور عن واقع الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية، كما تسلط الضوء على التحديات التي واجهتها المرأة السعودية في هذا المجال. علاوة على ذلك، تحاول الدراسة تقييم أثر نظام اللعبة المالي النظيف (FFP) على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية، بما يضمن استدامتها.

مشكلة البحث:

شهدت المملكة العربية السعودية في السنوات الأخيرة وضع العديد من الاستراتيجيات والخطط التي تهدف إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ومن بين هذه الاستراتيجيات يبرز قطاع الرياضة، ولا سيما تطبيق نظام اللعبة المالي النظيف (FFP)، الذي يساهم في إدخال مزيد من الانضباط والعقلانية في الإدارة المالية للأندية الرياضية.

وعلى الرغم من الأهمية الكبيرة لنظام اللعبة المالي النظيف في تعزيز الاستدامة ودعم نمو الاقتصاد في المملكة، إلا أن الدراسات التي تناولت هذا الموضوع ما زالت محدودة. ومن هذا المنطلق يسعى البحث الحالي إلى دراسة التحديات التي تواجه الأندية السعودية في تطبيق نظام اللعبة المالي النظيف، وتقديم مقترحات عملية للتغلب على هذه الصعوبات، كما يهدف البحث إلى التعرف على العلاقة بين نظام اللعبة المالي النظيف ومستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية.

أهمية البحث:

تتجلى أهمية هذه الدراسة فيما يلي:

1. قد تساهم نتائج الدراسة في إيجاد حلول محلية للمشكلات المالية والإدارية التي تواجه الأندية السعودية.

2. يمكن أن تساعد نتائج الدراسة في رفع مستوى الرياضة السعودية لتمكينها من المنافسة على أعلى المستويات الدولية.
 3. ستساهم النتائج في مساعدة الحكومة وصنّاع القرار في القطاع الرياضي على تحديد العوامل المحتملة التي تعيق تطبيق نظام اللعب المالي النظيف في الأندية النسائية السعودية.
 4. ستساعد مخرجات الدراسة في تحديد أهم العوامل اللازمة لتطبيق نظام اللعب المالي النظيف في الأندية النسائية السعودية.
 5. قد تتيح نتائج الدراسة لصنّاع القرار فهمًا أعمق لأهمية تطبيق نظام اللعب المالي النظيف بما يخدم النمو المالي والاقتصادي للمملكة.
 6. ستسهم هذه الدراسة في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030.
 7. ستعمل هذه الدراسة على سد الفجوة البحثية في الأدبيات المتعلقة بتطبيقات نظام اللعب المالي النظيف في الأندية النسائية السعودية.
 8. ستمهد نتائج هذه الدراسة الطريق أمام الباحثين المستقبليين لإجراء المزيد من الدراسات في مجال اللعب المالي النظيف (FFP) في المملكة العربية السعودية.
- هدف البحث:

يتمثل الهدف الرئيس للبحث الحالي في فهم العلاقة بين نظام اللعب المالي النظيف (FFP) ومستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية واستدامتها. كما يسعى البحث إلى تحقيق الأهداف التفصيلية التالية:

1. تقييم مدى تطبيق الأندية الرياضية النسائية السعودية لنظام اللعب المالي النظيف (FFP).
 2. التعرف على التحديات التي تواجه الأندية الرياضية النسائية السعودية عند تطبيق نظام اللعب المالي النظيف.
 3. قياس الفروق ذات الدلالة الإحصائية الناتجة عن نوع الرياضة في مدى تطبيق نظام اللعب المالي النظيف (FFP) في الأندية الرياضية النسائية السعودية.
- تساؤلات البحث:

يحاول البحث الحالي الإجابة عن مجموعة من التساؤلات، حيث يتمثل السؤال الرئيس فيما يلي: هل توجد علاقة بين نظام اللعب المالي النظيف (FFP) ومستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية واستدامتها؟

ولتحقيق أهداف البحث، تركز الباحث على الأسئلة الفرعية التالية:

1. إلى أي مدى تطبق الأندية السعودية نظام اللعب المالي النظيف (FFP)؟
2. ما التحديات التي تواجه الأندية النسائية السعودية عند تطبيق نظام اللعب المالي النظيف (FFP)؟
3. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية تعزى إلى نوع الرياضة تؤثر في تطبيق نظام اللعب المالي النظيف (FFP) في الأندية الرياضية السعودية؟

إجراءات البحث:

المنهج المستخدم:

تُفهم منهجية البحث على أنها جميع الأساليب والتقنيات التي تُستخدم لتحقيق أهداف البحث، إذ تُعد بمثابة خارطة طريق تيسر عليها الباحث إجراء دراسته. كما تُعرّف منهجية البحث بأنها الطريقة التي يُعتمد عليها لحل مشكلة البحث بشكل منظم، إضافة إلى كونها علمًا لدراسة كيفية إجراء البحث بطريقة علمية والمنطق الكامن وراء ذلك. (Cothari, 2004)

وبناءً على ذلك، اعتمدت الدراسة الحالية تصميم البحث الوصفي. حيث أوضح بيرنز وغروف (2003، ص. 201) أن التصميم الوصفي للبحث "يهدف إلى تقديم صورة عن الموقف كما يحدث في طبيعته". كما عرّف كوبر وشيندلر (2014) تصميم البحث بأنه "المخطط التفصيلي لعملية البحث"، إذ يصف بدقة كيفية تنفيذ الباحث للدراسة وفق أسس علمية، ويتضمن آلية اختيار العينة، وتحديد أدوات جمع

البيانات، وإجراءات البحث، وغيرها من المهام. كذلك أشار كوكس وهاردرد (2010) إلى أن تصميم البحث يتمثل في الهياكل المحددة بوضوح التي يُنفذ من خلالها البحث العلمي. استخدمت هذه الدراسة **المنهج الوصفي**، الذي يعتمد على الشرح المباشر والتحليل والوصف لظاهرة معينة دون تدخل من الباحث (كوبر وشيندلر، 2014). وقد ساعد هذا المنهج الباحث في التعرف على خصائص مجتمع الدراسة وتفسيرها، وفهم العلاقات بينها. كما تبنت الدراسة **المنهج الاستقرائي**، حيث أوضح كريسويل وبلانو كلارك (2007، ص. 23) أن البحث الاستقرائي يعمل "من الأسفل إلى الأعلى، مستخدماً آراء المشاركين لبناء محاور أوسع وتوليد نظرية تربط بين هذه المحاور". واستناداً إلى ما سبق، فقد اعتمد البحث على **المنهج الوصفي التحليلي**، الذي يساعد في تحليل العلاقة بين نظام اللعب المالي النظيف (FFP) ومستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية. وقد وضّح براون ورودجرز (2002) أن البحث الوصفي هو "بحث يصف مجموعة من الخصائص أو السلوكيات في صورة رقمية". ومن خلال تبني المنهج الوصفي التحليلي، تمكنت الباحثة من دراسة مشكلة البحث في وقتها الراهن، عبر جمع البيانات اللازمة للإجابة عن أسئلة البحث واختبار فرضياته. مجتمع وعينة البحث:

- مجتمع البحث:

عرّف (باراهو، 2006، Parahoo، ص. 258) المجتمع بأنه "العدد الكلي من الوحدات التي يمكن جمع البيانات منها". وأضاف (كوبر وشيندلر، 2014، Copper & Schindler، ص. 14) أن "المجتمع هو العناصر التي يسعى الباحث لاستخلاص النتائج منها". وبناءً على ذلك، فإن **مجتمع هذه الدراسة يتمثل في جميع** الأندية الرياضية النسائية في المملكة العربية السعودية، بما يشمل اللابعات والإداريين والمدربين والأجهزة الفنية المرتبطة بها، إضافةً إلى صانعي القرار في وزارة الرياضة واللجنة الأولمبية والبارالمبية السعودية والاتحادات النوعية ذات الصلة. ويبرر اختيار هذا المجتمع باعتباره المعنى المباشر بتطبيق لوائح اللعب المالي النظيف وتأثيرها على عمليات التمويل والاستثمار والتنظيم، وما يترتب عليها من فرص وتحديات تخص مستقبل الرياضة النسائية في ضوء مستهدفات رؤية المملكة 2030م، بوصفهم **المجتمع المستهدف**.

- عينة الدراسة:

عرّف (موجندا وموجندا، 2012، Mugenda & Mugenda، ص. 163) تصميم العينة بأنه "خريطة طريق تساعد الباحثين على اختيار عينة من المجتمع". كما عرّف سوندرز وزملاؤه (Saunders et al., 2009) تصميم العينة بأنه العملية التي يستخدمها الباحث لاختيار مجموعة فرعية من المجتمع للمشاركة في الدراسة، بحيث يتم اختيار هذه المجموعة بعناية لتمثل المجتمع بأكمله بخصائصه ذات الصلة.

وأوصى بوليت وبيك (Polit & Beck, 2010) بأن تقوم الباحثة الكمي باختيار أكبر عدد ممكن من المشاركين لتمثيل المجتمع بصورة جيدة ومساعدة البحث في تكوين صورة شاملة عنه. كما أكد بروكتور وزملاؤه (Proctor et al., 2010) أن حجم العينة في الدراسات الكمية يجب أن يُحدد في مرحلة تصميم البحث.

- حجم العينة:

عرّف (بروكتور وزملاؤه، 2010، Proctor et al., ص. 134) حجم العينة بأنه "نسبة مئوية من المجتمع". وأضافوا أن حجم العينة في المنهج الكمي يجب أن يُحسب في مرحلة التصميم.

وفي هذه الدراسة، تم استخدام أسلوب **العينة القصدية Purposeful Sampling Technique** لاختيار عينة البحث. وبحسب دورناي (Dörnyei, 2007)، فإن "العينة الملائمة (Convenience Sample) هي نوع من العينات غير الاحتمالية، حيث يتم اختيار عدد من أفراد المجتمع المستهدف الذين تتوافر لديهم معايير عملية محددة، مثل سهولة الوصول، أو القرب الجغرافي، أو التواجد في وقت معين، أو الرغبة في المشاركة، وذلك لأغراض الدراسة". كما أضاف كوبر وشيندلر

(Copper & Schindler, 2014) أن حجم العينة يتكون من مجموعة من المستجيبين يتم اختيارهم بعناية من المجتمع لتمثله بالكامل. وعليه، فإن عينة هذه الدراسة تتكون من (الأندية الرياضية النسائية بالمملكة العربية السعودية، وتشمل إداريين ومدربين ولاعبات من مختلف المستويات، وذلك بهدف تمثيل أبعاد التأثير الإداري والفني والاقتصادي للعب المالي النظيف على واقع ومستقبل الرياضة النسائية. وقد تم تطبيق البحث على عينة مكونة من 150 مفردة بحثية، بحيث يضمن هذا العدد تنوع وجهات النظر وملاءمة التحليل الإحصائي، مع مراعاة التوزيع الجغرافي والاختلاف في طبيعة الأنشطة الرياضية والدرجات التنافسية للأندية والاتحادات المشمولة بالدراسة. وتم استبعاد (9) استمارة لعدم استيفائها شروط التطبيق والتسرب من عينة البحث، وبذلك بلغ حجم العينة الأساسية (141) مفردة بحثية ويوضح جدول (1) بيان عددي ونسبي بالعينة قيد البحث.

جدول (1)
بيان عددي ونسبي بالعينة قيد البحث (ن=141)

م	الفئة	الحجم	النسبة
1	إداريين	17	%12
2	مدربين	23	%16.3
3	لاعبات	77	%54.6
4	مسؤولون من الاتحادات والجهات الرسمية	24	%17
	إجمالي العينة	141	%100

حدود الدراسة:

تتضمن هذه الدراسة بعض الحدود، ومنها:
الحدود الموضوعية: تركز الدراسة على أثر نظام اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية واستدامتها.

الحدود الزمنية: سيتم إجراء الدراسة خلال الفترة الزمنية 2024 – 2025

الحدود المكانية: تقتصر الدراسة على المملكة العربية السعودية – القطاع الرياضي.

أدوات جمع البيانات:

عرّف كوبر وشيندلر (Copper & Schindler, 2014) البيانات الأولية بأنها "البحث الأصلي الذي تُجمع فيه البيانات بشكل مُصمم خصيصًا للإجابة عن أسئلة البحث". ووفقًا (لبراون Brown, 2001، ص.6) فإن الاستبيانات هي "أي أدوات مكتوبة تُقدّم للمستجيبين متضمنة سلسلة من الأسئلة أو العبارات التي يُطلب منهم التفاعل معها، إما بكتابة إجاباتهم أو اختيارها من بين إجابات موجودة مسبقًا".

كما أشار براون إلى أن الاستبيان يُعد من أكثر تقنيات جمع البيانات شيوعًا في البحوث الكمية، وذلك لسهولة بنائه، ومرونته الكبيرة، وقدرته على جمع كمية هائلة من المعلومات بسرعة، وبطريقة قابلة للمعالجة بشكل فوري.

وبناءً على ذلك، ستستخدم الباحثة الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات الأولية. وقد تم تقسيم الاستبيان إلى قسمين:

القسم الأول: يتناول البيانات الديموغرافية للمشاركين في البحث.

القسم الثاني: يتضمن عبارات الاستبيان المتعلقة بموضوع الدراسة.

خطوات إعداد أدوات جمع البيانات:

أولاً: استثمار البيانات الديموغرافية للمشاركين في البحث: تم إعداد استمارة البيانات الأولية بهدف الحصول على بعض المعلومات لتحديد بعض الخصائص الفنية والاجتماعية والاقتصادية لعينة البحث، وقد اشتملت على البيانات التالية: الجنس والفئة العمرية للمشاركين، ومعرفة حالتهم الاجتماعية، بالإضافة إلى المستوى التعليمي الذي حصلوا عليه. كما تضمنت تحديد المسمى الوظيفي لكل مشارك سواء كان لاعباً أو

مدرّباً أو إدارياً أو مسؤولاً في اتحاد رسمي، مع رصد سنوات الخبرة في المجال الرياضي. ومن الناحية الاقتصادية، تم جمع بيانات حول متوسط الدخل الشهري ومصادره الأساسية، سواء كان من النشاط الرياضي فقط أو من مصادر أخرى. كذلك تناولت الاستمارة نوع الرياضة أو النشاط الذي ينتمي إليه المشارك، مع تحديد مستوى المشاركة سواء كان هاوياً أو محترفاً أو إدارياً. وبهذا فإن هذه البيانات الأولية تتيح للباحث فهمًا أعمق لخلفية المشاركين، وتساهم في تفسير النتائج المرتبطة بتأثير لوائح اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية داخل المملكة.

ثانياً: عبارات الاستبيان المتعلقة بموضوع الدراسة: قامت الباحثة بالاطلاع على لائحة اللعب المالي النظيف الصادرة عن الاتحاد الأوروبي لكرة القدم (UEFA) والمطبقة على الاتحادات والأندية الوطنية، وكذلك اطلعت الباحثة على بعض أدوات جمع البيانات الخاصة بالأبحاث والدراسات المرتبطة بتأثيرات هذه اللوائح مثل (Neil Dunbar & Thomas Middleton 2022) و (Preuss, Haugen & Schubert 2014)، ثم قامت الباحثة بتحديد عدد (4) محاور أساسية للاستبيان، وهي:

1. محور الأبعاد المالية والتمويلية.
 2. محور الأبعاد الإدارية والتنظيمية.
 3. محور الأبعاد الفنية والتطويرية للرياضة النسائية.
 4. محور التحديات التي تواجه تطبيق نظام اللعب المالي النظيف للرياضة النسائية.
- ثم قامت الباحثة بوضع العبارات المناسبة للاستبيان وإجمالها (41) عبارة لكل محور من محاور الاستبيان وعددها (4) محاور، بحيث يقيس كل محور مجموعة من المؤشرات المرتبطة بأثر تطبيق قواعد اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية. كما تم وضع مقياس لتحديد استجابات عينة البحث وفقاً للتقدير الخماسي (موافق بشدة – موافق – إلى حد ما – غير موافق – غير موافق بشدة) على مقياس متصل (1 – 2 – 3 – 4 – 5) لجميع العبارات.

خطوات البحث:

بعد تحديد عينة البحث وإعداد أدوات جمع البيانات قامت الباحثة بتطبيق أدوات البحث على عينة إستطلاعية قوامها (30) من إداريين ومدرّبين ولاعبات ومسؤولون من الاتحادات والجهات الرسمية من خارج عينة الدراسة الأساسية ومن داخل مجتمع البحث، واستهدفت التعرف على مدى وضوح ومناسبة صياغة المفردات لمستوى فهم العينة وإجراء المعاملات العلمية. وقد أظهرت نتائجها وضوح التعليمات الخاصة بأدوات جمع البيانات، ومناسبة صياغة المفردات لمستوى فهم العينة، ثم تم إجراء المعاملات العلمية الخاصة بإيجاد صدق وثبات استمارة الاستبيان.

المعاملات العلمية للاستبيان:

- حساب معامل الصدق:

استعانت الباحثة بالطرق الآتية لحساب معامل صدق الاستبيان وهي:

1. صدق المحكمين:
- قامت الباحثة بعرض محاور الاستبيان المقترحة، وكذلك عبارات كل محور من المحاور، على (12) من أساتذة الإدارة الرياضية وخبراء في مجال التشريعات والقوانين الرياضية - مرفق (1) - حول مناسبة وكفاية المحاور والعبارات ومناسبة صياغتها لعينة البحث، ويوضح مرفق (4) آراء السادة المحكمين.

وبعد العرض علي السادة المحكمين تم حذف العبارات رقم (9 – 18) ليصبح إجمالي عدد عبارات الاستبيان (39) عبارة، وقامت الباحثة بحذف العبارات وأعداد الاستبيان للتطبيق علي العينة الاستطلاعية قوامها (30) من إداريين ومدرّبين ولاعبات ومسؤولون من الاتحادات والجهات الرسمية من خارج عينة الدراسة الأساسية ومن داخل مجتمع البحث وذلك بغرض التأكد من صدق الاتساق الداخلي.

2. صدق الاتساق الداخلي:

للتحقق من مدى ملائمة عبارات الاستبيان، قامت الباحثة بتطبيق الاستبيانان على عينة استطلاعية قوامها (30) من إداريين ومدرّبين ولاعبات ومسؤولون من الاتحادات والجهات الرسمية من

خارج عينة الدراسة الأساسية ومن داخل مجتمع البحث، واستخدمت الباحثة صدق الاتساق الداخلي لحساب صدق محاور وعبارات الاستبيان من خلال إيجاد معامل الارتباط بين العبارات ومحاورها كما يتضح من الجدول رقم (2)، إيجاد معامل الارتباط بين محاورها والاستبيان ككل كما يتضح من الجدول رقم (3).

جدول (2)

معامل الارتباط بين محاور وعبارات استبيان (ن=30)

العبرة	الارتباط	العبرة	الارتباط	العبرة	الارتباط	العبرة	الارتباط
المحور الأول		المحور الثاني		المحور الثالث		المحور الرابع	
1	*0.619	10	*0.524	19	*0.869	30	*0.728
2	*0.725	11	*0.441	20	*0.636	31	*0.744
3	*0.799	12	*0.442	21	*0.826	32	*0.524
4	*0.536	13	*0.744	22	*0.760	33	*0.623
5	*0.567	14	*0.566	23	*0.768	34	*0.711
6	*0.713	15	*0.477	24	0.257	35	0.193
7	*0.726	16	*0.450	25	0.266	36	*0.564
8	*0.455	17	*0.524	26	*0.728	37	*0.567
9	*0.579	18	*0.665	27	*0.751	38	*0.713
				28	*0.524	39	*0.726
				29	*0.723		

(*)قيمة (ر) الجدولية عند (0.05) = 0.349

ويتضح من الجدول (2): وجود علاقة دالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) بين استبيان والعبارات الخاصة به، عدا العبارة رقم (24 - 25 - 35)، حيث كانت قيمة معامل الارتباط المحسوبة أقل من القيمة الجدولية عند مستوى معنوية (0.05)، وبذلك يمكن الاستناد إلى صدق الاتساق الداخلي بين محاور وعبارات الاستبيان ودرجة المحور التي ينتمي إليها.

جدول (3)

معامل الارتباط بين محاور الاستبيان والاستبيان ككل لاستبيان (ن=30)

م	المحاور	الاستبيان
1	الأبعاد المالية والتمويلية.	*0.722
2	الأبعاد الإدارية والتنظيمية.	*0.789
3	الأبعاد الفنية والتطويرية للرياضة النسائية.	*0.735
4	التحديات التي تواجه تطبيق نظام اللعب المالي النظيف.	*0.771

(*)قيمة (ر) الجدولية عند (0.05) = 0.306

ويتضح من جدول (3) أن: وجود علاقة دالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) بين محاور الاستبيان والاستبيان ككل.

- حساب معامل الثبات:

استخدمت الباحثة طريقتين لحساب الثبات هما طريقة ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية:

حيث استخدمت الباحثة معامل ألفا كرونباخ ودلالة الاتساق الداخلي والتجزئة النصفية، لحساب معامل ثبات محاور الاستبيان، حيث قامت الباحثة بتطبيق الاستبيان على عينة التقنيين وقوامها (30) من خارج عينة الدراسة الأساسية ومن داخل مجتمع البحث، وتم حساب معامل الثبات لمحاور الاستبيان كما يتضح من الجدول رقم (4):

جدول (4)

إختبار معامل ارتباط ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية لاستبيان معوقات تطبيق لائحة منح تراخيص الشركات الرياضية (ن=30)

م	المحور	ألفا كرونباخ	التجزئة النصفية	
			سبيرمان – براون	جتمان
1	الأبعاد المالية والتمويلية.	0.760	0.809	0.808
2	الأبعاد الإدارية والتنظيمية.	0.738	0.587	0.568
3	الأبعاد الفنية والتطويرية للرياضة النسائية.	0.748	0.523	0.515
4	التحديات التي تواجه تطبيق نظام اللعب المالي النظيف	0.762	0.832	0.832
	الإستبيان ككل	0.828	0.655	0.654

ويتضح من الجدول رقم (4) أن: ثبات محاور الاستبيان، حيث تراوحت قيم الثبات بطريقة ألفا كرونباخ بين 0.738 : 0.762 وهي معاملات مرتفعة للثبات الاستبيان، وكان معامل الاتساق الداخلي لكل محور دال مما يشير لإرتفاع معامل ثبات محاور الاستبيان.

بعد إجراء المعاملات العلمية لأدوات جمع البيانات، تم حذف العبارات الغير داله ليصبح إجمالي عبارات استمارة الإستبيان (36) عبارة موزعه على (4) محاور في الصورة النهائية، مرفق (6). الدراسة الأساسية:

بعد الإطمئنان للمعاملات العلمية الخاصة بالصدق والثبات قامت الباحثة بتطبيق استمارة الاستبيان وذلك في الفترة من (2024/11/20م) إلى (2025/4/31م)، وبعد الإنتهاء من تطبيق الاستبيان تم تجميعه وتنظيمه وتفرغ البيانات وجدولتها لإجراء المعالجات الإحصائية المناسبة.

المعالجات الإحصائية: تمت المعالجات الإحصائية لبيانات البحث باستخدام برنامج الحزمه الإحصائية للعلوم الإجتماعية SPSS، وقد استخدمت الباحثة:

- النسبة المئوية. - المتوسط الحسابي. - الانحراف المعياري. - كا² لدلالة الفروق .

عرض وتفسير ومناقشة النتائج:

تحقيقاً لهدف البحث ورداً على ما طرح من تساؤلات وفي حدود عينة البحث والمنهج المستخدم، تعرض الباحثة ما توصل إليه من نتائج مصنفة على النحو التالي:

عرض ومناقشة نتائج التساؤل الأول:

إلى أي مدى تطبق الأندية السعودية نظام اللعب المالي النظيف (FFP) ؟

للتحقق من إجابة التساؤل الأول إحصائياً قامت الباحثة بإحتساب الانحراف المعياري والمتوسط الحسابي وكا² لكل عبارته من عبارات المحور الأول والثاني والثالث، وذلك على النحو التالي:

جدول (5)

توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو المحور الأول. (ن=141)

م	أوافق بشدة		أوافق		أحياناً		غ موافق		غ موافق بشدة		انحراف معياري	متوسط حسابي	كا ²	الترتيب
	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%				
1	70	49.6	26	18.4	24	17.0	15	10.6	6	4.3	1.218	3.98	86.411	1
2	52	36.9	46	32.6	23	16.3	11	7.8	9	6.4	1.186	3.85	55.844	2
3	46	32.6	50	35.5	25	17.7	12	8.5	8	5.7	1.152	3.80	52.227	5
4	46	32.6	50	35.5	25	17.7	6	4.3	14	9.9	1.234	3.76	53.078	8
5	52	36.9	40	28.4	26	18.4	19	13.5	4	2.8	1.152	3.82	48.965	3
6	44	31.2	52	36.9	22	15.6	16	11.3	7	5.0	1.153	3.78	51.518	6
7	40	28.4	58	41.1	17	12.1	17	12.1	9	6.4	1.182	3.73	58.397	9
8	48	34.0	46	32.6	23	16.3	14	9.9	10	7.1	1.222	3.76	44.993	7
9	48	34.0	44	31.2	28	19.9	15	10.6	6	4.3	1.147	3.80	46.411	4

* قيمة (كا²) الجدولية عند (0.05) = 9.49

يتضح من نتائج جدول (5) أن قيمة (كا²) المحسوبة لجميع العبارات الخاصة بالمحور الأول "الأبعاد المالية والتمويلية" أكبر من القيمة الجدولية (9.49)، حيث تراوحت قيمة (كا²) المحسوبة ما بين (86.411: 44.993)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (1-2-5-8-9)، وأيضاً لصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (3-4-6-7) حيث كانت (كا²) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية.

كما يتضح من جدول (5)، أن أعلى عبارة من حيث المتوسط الحسابي هي العبارة رقم (1) بمتوسط حسابي بلغ (3.98) والتي تنص علي "تساهم لوائح اللعب المالي النظيف في تحسين كفاءة الإنفاق داخل الأندية النسائية"، وترجع الباحثة ذلك إلى أن تطبيق هذه اللوائح قد أوجد آلية تنظيمية تلزم الأندية النسائية بترشيد نفقاتها، وربط أوجه الإنفاق بمصادر الإيرادات الفعلية، مما يحد من مظاهر الهدر المالي، ويعزز من مستوى الشفافية والرقابة الداخلية، ويسهم في توجيه الموارد نحو الأولويات الحقيقية التي تحقق الاستدامة المالية للأندية.

بينما جاءت أقل عبارة رقم (6) بمتوسط حسابي بلغ (3.68)، والتي تنص علي "تحد اللوائح من التوسع المالي غير المدروس في الرياضة النسائية". ترجع الباحثة ذلك إلى أن واقع الأندية النسائية في المملكة العربية السعودية ما يزال في طور التأسيس والبناء، ولم يصل بعد إلى مرحلة التوسع المالي الكبير، الأمر الذي يجعل إدراك أفراد العينة لأثر اللوائح في هذا المجال محدوداً، مقارنةً ببقية الأبعاد المالية الأخرى.

ويتفق ذلك مع دراسة بريوس وهاوغن وشوبرت (Preuss, Haugen & Schubert, 2014)، التي خلصت إلى أن تطبيق لوائح اللعب المالي النظيف يسهم في رفع كفاءة الإدارة المالية والحد من المخاطر الاقتصادية للأندية، إلا أن أثر هذه اللوائح يكون أكثر وضوحاً في الأندية الكبرى ذات الإنفاق المرتفع مقارنةً بالأندية الناشئة أو الأقل نمواً.

جدول (6)

توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو المحور الثاني. (ن=141)

م	أوافق بشدة		أوافق		أحياناً		غ موافق		غ موافق بشدة		انحراف معياري	متوسط حسابي	كا ²	الترتيب
	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%				
10	72	51.1	24	17.0	25	17.7	11	7.8	9	6.4	1.259	3.98	92.58	1
11	36	25.5	60	42.6	25	17.7	12	8.5	8	5.7	1.106	3.73	62.15	9
12	54	38.3	38	27.0	27	19.1	8	5.7	14	9.9	1.287	3.78	48.68	5
13	50	35.5	46	32.6	22	15.6	19	13.5	4	2.8	1.135	3.84	53.22	2
14	58	41.1	32	22.7	16	11.3	26	18.4	9	6.4	1.334	3.73	50.52	8
15	50	35.5	44	31.2	24	17.0	16	11.3	7	5.0	1.182	3.80	47.54	3
16	52	36.9	38	27.0	25	17.7	17	12.1	9	6.4	1.247	3.75	41.37	6
17	52	36.9	42	29.8	23	16.3	14	9.9	10	7.1	1.239	3.79	46.69	4
18	42	29.8	50	35.5	28	19.9	15	10.6	6	4.3	1.120	3.75	47.26	7

* قيمة (كا²) الجدولية عند (0.05) = 9.49

يتضح من نتائج جدول (6) أن قيمة (كا²) المحسوبة أكبر من الجدولية (9.49)، لجميع العبارات الخاصة بمحور الأبعاد الإدارية والتنظيمية، حيث تراوحت قيمة (كا²) المحسوبة ما بين (92.58: 41.37)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (10-12-13-14-15-16-17)، وأيضاً لصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (11-18) حيث كانت (كا²) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية.

كما يتضح من جدول (6)، أن أعلى عبارة رقم (10) بمتوسط حسابي (3.98) والتي تنص علي " تفرض اللوائح التزامًا أكبر بالحوكمة الإدارية داخل الأندية النسائية." ، **وترجع الباحثة ذلك إلى أن** لوائح اللعب المالي النظيف تُعد إطارًا تنظيميًا يلزم الأندية النسائية باتتباع معايير الحوكمة والشفافية، مما يفرض عليها الالتزام بتوثيق القرارات، وتفعيل مبدأ المساءلة، وضبط آليات الإدارة الداخلية وفق ضوابط رسمية، وهو ما ينعكس في إدراك عينة البحث لأهمية اللوائح في رفع مستوى الحوكمة الإدارية.

بينما جاءت أقل عبارة رقم (11) بمتوسط حسابي (3.73)، والتي تنص علي " تساعد اللوائح في تطوير أنظمة الرقابة والمتابعة المالية." **ترجع الباحثة ذلك إلى أن تطبيق أنظمة رقابية دقيقة ما يزال في** بداياته داخل الأندية النسائية، وأن معظم هذه الأندية تعتمد على آليات رقابة محدودة نسبيًا، مما يقلل من إدراك المبحوثين لدور اللوائح في هذا الجانب مقارنة بغيره من الأبعاد الإدارية.

ويتفق ذلك مع دراسة (Dimitropoulos & Koronios, 2020) التي أكدت أن لوائح اللعب المالي النظيف تساهم في تحسين معايير الحوكمة المالية والإدارية داخل الأندية الرياضية، إلا أن فعاليتها ترتبط بمدى نضج الهياكل التنظيمية وقدرة الأندية على بناء أنظمة رقابية متكاملة.

جدول(7)

توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو المحور الثالث.(ن=141)

م	أوافق بشدة		أوافق		أحياناً		غ موافق		غ موافق بشدة		انحراف معياري	متوسط حسابي	كا ²	الترتيب
	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%				
19	48	34.0	48	34.0	25	17.7	11	7.8	9	6.4	1.174	3.81	51.73	7
20	60	42.6	34	24.1	25	17.7	14	9.9	8	5.7	1.227	3.87	59.03	4
21	74	52.5	24	17.0	23	16.3	6	4.3	14	9.9	1.328	3.97	100.59	1
22	54	38.3	38	27.0	26	18.4	19	13.5	4	2.8	1.160	3.84	50.95	6
23	52	36.9	40	28.4	12	8.5	26	18.4	11	7.8	1.343	3.68	44.99	9
24	64	45.4	34	24.1	20	14.2	16	11.3	7	5.0	1.225	3.93	70.24	2
25	62	44.0	32	22.7	21	14.9	17	12.1	9	6.4	1.279	3.85	60.38	5
26	50	35.5	44	31.2	23	16.3	14	9.9	10	7.1	1.231	3.78	45.56	8
27	54	38.3	44	31.2	22	15.6	15	10.6	6	4.3	1.159	3.88	57.47	3

* قيمة (كا²) الجدولية عند (0.05) = 9.49

يتضح من نتائج جدول (7) أن قيمة (كا²) المحسوبة أكبر من الجدولية (9.49)، لجميع العبارات الخاصة بمحور الأبعاد الفنية والتطويرية للرياضة النسائية، حيث تراوحت قيمة (كا²) المحسوبة ما بين (100.59:44.99)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (19-20-21-22-23-24-25-26-27)، حيث كانت (كا²) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات العينة.

كما يتضح من جدول (7)، أن أعلى عبارة رقم (21) بمتوسط حسابي (3.97)، والتي تنص على " تتيح اللوائح فرصًا أكبر لانتقال اللاعبات بين الأندية بطرق منظمة.." **وترجع الباحثة ذلك إلى أن** لوائح اللعب المالي النظيف تساهم في وضع إطار أكثر انضباطاً لانتقالات اللاعبات بما يتوافق مع الإمكانيات المالية للأندية، وهو ما يقلل من العشوائية ويمنع الممارسات غير المنظمة التي قد تضر بالاستقرار الفني، وبالتالي تتيح هذه اللوائح بيئة أكثر استقراراً لدعم مسار الاحتراف النسائي في المملكة.

بينما جاءت أقل عبارة رقم (23) بمتوسط حسابي (3.68)، والتي تنص علي " تؤدي اللوائح إلى تحسين جودة المسابقات النسائية المحلية.." **وترجع الباحثة ذلك إلى أن واقع الرياضة النسائية السعودية** لا يزال في مرحلة التأسيس ولم يصل بعد إلى مستوى من الكثافة التنافسية والتنظيمي يجعل أثر اللوائح في تحسين جودة البطولات واضحاً بشكل مباشر، إذ إن العوامل الأخرى مثل ضعف عدد الفرق النسائية والمحدودية النسبية في البنية التحتية والتسويق الرياضي قد تكون أكثر تأثيراً في جودة البطولات من مجرد تطبيق اللوائح المالية.

ويختلف ذلك مع دراسة (Morrow, 2014) التي أشارت إلى أن تطبيق لوائح اللعب المالي النظيف في الدوريات الأوروبية أسهم في رفع مستوى التنافسية وجودة المسابقات عبر تحقيق استقرار مالي للأندية، بينما في السياق السعودي النسائي ما زالت المرحلة التأسيسية تحد من انعكاس هذا الأثر على البطولات المحلية.

وبذلك تكون الباحثة قد حققت الإجابة عن التساؤل الأول للبحث وهو
إلى أي مدى تطبق الأندية السعودية نظام اللعب المالي النظيف (FFP) ؟

عرض ومناقشة نتائج التساؤل الثاني:

ما التحديات التي تواجه الأندية النسائية السعودية عند تطبيق نظام اللعب المالي النظيف (FFP) ؟
للتحقق من إجابة التساؤل الثاني إحصائياً قامت الباحثة بإحتساب الإنحراف المعياري والمتوسط الحسابي وكا² لكل عبارة من عبارات محور التحديات التي تواجه تطبيق نظام اللعب المالي النظيف ، وذلك على النحو التالي:

جدول (8)

توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو المحور الرابع. (ن=141)

م	أوافق بشدة		أوافق		أحياناً		غ موافق		غ موافق بشدة		إنحراف معياري	متوسط حسابي	كا ²	الترتيب
	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن				
28	40	28.4	52	36.9	29	20.6	11	7.8	9	6.4	1.145	3.73	48.61	8
29	62	44.0	36	25.5	23	16.3	12	8.5	8	5.7	1.208	3.93	67.40	2
30	68	48.2	26	18.4	27	19.1	6	4.3	14	9.9	1.319	3.90	81.02	4
31	76	53.9	22	15.6	20	14.2	19	13.5	4	2.8	1.218	4.04	108.53	1
32	50	35.5	42	29.8	14	9.9	26	18.4	9	6.4	1.298	3.63	44.00	9
33	52	36.9	42	29.8	24	17.0	16	11.3	7	5.0	1.190	3.82	48.68	6
34	64	45.4	34	24.1	20	14.2	16	11.3	7	5.0	1.225	3.93	70.24	3
35	62	44.0	32	22.7	21	14.9	17	12.1	9	6.4	1.279	3.85	60.38	5
36	50	35.5	44	31.2	23	16.3	14	9.9	10	7.1	1.231	3.78	45.56	7

* قيمة (كا²) الجدولية عند (0.05) = 9.49

يتضح من نتائج جدول (10) أن قيمة (كا²) المحسوبة أكبر من الجدولية (9.49)، لجميع العبارات الخاصة بمحور التحديات التي تواجه تطبيق نظام اللعب المالي النظيف، حيث تراوحت قيمة (كا²) المحسوبة ما بين (44.00 : 108.53)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة البحث في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (29-30-31-32-33-34-35-36)، وأيضاً لصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (28)، حيث كانت (كا²) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات العينة.

كما يتضح من جدول (9)، أن أعلى عبارة رقم (31) بمتوسط حسابي (4.04)، والتي تنص علي " تعاني الأندية النسائية من ضعف البنية التحتية التقنية اللازمة لتطبيق الرقابة المالية." وترجع الباحثة ذلك إلى أن الأندية النسائية في المملكة ما زالت في مراحلها الأولى من حيث النشأة والتأسيس، مما يجعلها تفتقر إلى أنظمة تقنية متطورة للرقابة المالية الإلكترونية، وهو ما يعوق التطبيق الفعال للمعايير الحديثة الخاصة بالشفافية المالية، ويؤدي إلى الاعتماد على أساليب تقليدية في الإدارة والمحاسبة، الأمر الذي يقلل من فعالية تطبيق نظام اللعب المالي النظيف.

بينما جاءت أقل عبارة رقم (32) بمتوسط حسابي (3.63) والتي تنص علي " يشكل الاعتماد الكبير على الدعم الحكومي تحدياً أمام الاستقلال المالي للأندية النسائية."، ترجع الباحثة ذلك إلى أن الدعم الحكومي يُعد المحرك الرئيس لتمويل الرياضة النسائية في هذه المرحلة، وأن الأندية النسائية ما

تزال تعتمد عليه بشكل أساسي بسبب محدودية الاستثمارات والرعايات الخاصة، الأمر الذي يجعل المشاركين ينظرون إلى هذا التحدي باعتباره أقل إلحاحًا مقارنة بالتحديات الأخرى المرتبطة بالبنية التحتية التقنية والإدارية.

ويختلف ذلك مع دراسة (Morrow & Howieson, 2014) التي أوضحت أن الاعتماد على الدعم الحكومي في بعض الدوريات الأوربية كان يمثل عائقًا أساسيًا أمام الاستقلالية المالية للأندية، بينما في السياق السعودي النسائي يمثل هذا الدعم رافعة أساسية للانطلاق، وليس عائقًا مباشرًا كما في البيئات الأكثر نضجًا.

وبذلك تكون الباحثة قد حققت الإجابة عن التساؤل الثاني للبحث وهو ما التحديات التي تواجه الأندية النسائية السعودية عند تطبيق نظام اللعب المالي النظيف (FFP) ؟ عرض ومناقشة نتائج التساؤل الثالث:

هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية تعزى إلى نوع الرياضة تؤثر في تطبيق نظام اللعب المالي النظيف (FFP) في الأندية الرياضية السعودية؟

جدول (9)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (ت) (ن=141)

المحاور	الوظيفة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (ت)	مستوى الدلالة
الرياضة النسائية مستقبلاً	الأبعاد المالية والتمويلية.	فردى (ن=75)	2.62	0.36	غير دال
		جماعى (ن=66)	2.45	0.34	
	الأبعاد الإدارية والتنظيمية.	فردى (ن=75)	2.70	0.33	غير دال
		جماعى (ن=66)	2.58	0.31	
	الأبعاد الفنية والتطويرية للرياضة النسائية.	فردى (ن=75)	2.66	0.38	غير دال
		جماعى (ن=66)	2.50	0.36	
	التحديات التي تواجه تطبيق نظام اللعب المالي النظيف	فردى (ن=75)	2.60	0.40	غير دال
		جماعى (ن=66)	2.42	0.37	
	الدرجة الكلية	فردى (ن=75)	2.20	0.29	غير دال
		جماعى (ن=66)	2.30	0.27	

يوضح الجدول رقم (9) الفروق بين أفراد العينة وفقاً لنوع الرياضة (فردية = 75، جماعية = 66) في محاور أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية. وبمراجعة النتائج الإحصائية يتضح ما يلي:

يتضح من محور الأبعاد المالية والتمويلية أظهر المشاركون من الرياضات الفردية متوسطاً حسابياً (2.62) مقابل (2.45) للرياضات الجماعية، ورغم وجود فرق ظاهري طفيف لصالح الرياضات الفردية، إلا أن قيمة (ت) بلغت (0.34) وكانت غير دالة عند مستوى (0.05)، مما يشير إلى أن الفروق غير جوهرية إحصائياً، قد يعزى ذلك إلى أن جميع الأندية النسائية، سواء كانت تمارس رياضات فردية أو جماعية، تواجه نفس القيود التمويلية من حيث ضعف الرعايات وقلة الاستثمارات الموجهة للرياضة النسائية، وبالتالي لم تظهر فروق جوهرية بين النوعين.

أظهر محور الأبعاد الإدارية والتنظيمية جاء متوسط الرياضات الفردية (2.70) أعلى قليلاً من الجماعية (2.58)، مع قيمة (ت) = (0.37) غير دالة إحصائياً. ويعني ذلك أن نوع الرياضة لم يشكل أثراً ملحوظاً على المحور الإداري والتنظيمي، يمكن إرجاع ذلك إلى أن متطلبات الحوكمة والإدارة المرتبطة بتطبيق نظام اللعب المالي النظيف يتم تطبيقها بشكل موحد تقريباً من قبل وزارة الرياضة والاتحادات، مما يقلل من احتمالية وجود فروق إدارية واضحة بين الرياضات الفردية والجماعية.

أظهر المحور الأبعاد الفنية والتطويرية للرياضة النسائية سجلت الرياضات الفردية متوسطاً (2.66) مقابل (2.50) للجماعية، لكن قيمة (ت) = (0.32) لم تصل لمستوى الدلالة، مما يدل على أن

الفروق بين المجموعتين ضعيفة وغير معنوية، قد يرجع ذلك إلى أن مستوى الدعم الفني والبنية التحتية للرياضة النسائية في السعودية ما يزال في طور التأسيس، وبالتالي تتأثر جميع الألعاب بشكل متقارب من متطلبات اللوائح، سواء كانت فردية أو جماعية.

أظهر المحور التحديات التي تواجه تطبيق نظام اللعب المالي النظيف متوسطاً أعلى للرياضات الفردية (2.60) مقارنة بالجماعية (2.42)، ومع ذلك لم تكن الفروق دالة إحصائياً (قيمة $t = 0.31$)، ما يعني أن التحديات المدركة تكاد تكون متشابهة بين المجموعتين، يمكن أن يُعزى ذلك إلى أن التحديات الأساسية (ضعف التمويل، قلة الوعي باللوائح، نقص الكوادر المؤهلة) مشتركة بين مختلف الرياضات النسائية، مما يجعل أثر نوع الرياضة غير كافٍ لإحداث فروق إحصائية واضحة.

رغم كل ذلك يتضح أن المتوسط الكلي للرياضات الفردية (2.20) جاء أقل من الرياضات الجماعية (2.30)، فإن قيمة (ت) بلغت (0.42) وكانت غير دالة عند (0.05)، مما يؤكد أن الفروق الكلية بين المجموعتين غير جوهرية، ويعود ذلك إلى أن الاتجاه العام لدى أفراد العينة متقارب بغض النظر عن نوع الرياضة، إذ يواجه الجميع واقعاً واحداً يتمثل في تطبيق لوائح حديثة نسبياً على بيئة رياضية نسائية ناشئة، الأمر الذي يقلل من التباين بين المجموعتين.

استنتاجات البحث وتوصياته:

أولاً: استنتاجات البحث:

انطلاقاً من نتائج هذا البحث وفي ضوء المنهج المستخدم وفي حدود العينة وأدوات جمع البيانات، تستخلص الباحثة ما يلي:

1. أن لوائح اللعب المالي النظيف تسهم في تحسين كفاءة الإنفاق داخل الأندية النسائية من خلال ترشيد الموارد وربط أوجه الإنفاق بالإيرادات الحقيقية.
2. أن اللوائح تعزز من مستوى الحوكمة والشفافية الإدارية داخل الأندية النسائية، إلا أن أثرها على تطوير أنظمة الرقابة المالية ما يزال محدوداً بسبب حداثة التجربة.
3. أن اللوائح تتيح فرصاً أكبر لتنظيم انتقالات اللاعبين بين الأندية بطرق أكثر استقراراً وانضباطاً، وهو ما يدعم التوجه نحو الاحتراف الرياضي للمرأة السعودية.
4. أن التحديات الأبرز التي تواجه تطبيق اللوائح تتمثل في ضعف البنية التحتية التقنية للأندية النسائية وعدم جاهزيتها لتطبيق الرقابة المالية الحديثة.
5. أن الاعتماد الكبير على الدعم الحكومي لا يزال قائماً، غير أن المشاركين في البحث لم ينظروا إليه كأكثر التحديات إلحاحاً مقارنة بالتحديات الإدارية والفنية والتقنية.
6. أن الفروق بين استجابات أفراد العينة باختلاف نوع الرياضة (فردية/جماعية) لم تكن دالة إحصائياً، مما يعكس وجود رؤية موحدة تجاه أثر اللوائح على مستقبل الرياضة النسائية بغض النظر عن طبيعة النشاط.
7. أن هناك اتفاقاً عاماً بين عينة البحث على أهمية تطبيق نظام اللعب المالي النظيف كخطوة استراتيجية نحو دعم استدامة الرياضة النسائية في المملكة بما يتوافق مع مستهدفات رؤية السعودية 2030.

ثانياً: توصيات البحث:

في ضوء ما توصل إليه البحث من نتائج، توصي الباحثة بما يلي:

1. تعزيز البنية التحتية التقنية داخل الأندية النسائية بما يتيح تطبيق أنظمة رقابية مالية إلكترونية فعالة، تسهم في رفع مستوى الشفافية والامتثال لمتطلبات اللعب المالي النظيف.
2. تنويع مصادر التمويل للأندية النسائية من خلال تشجيع الشراكات مع القطاع الخاص، وجذب الرعايات والاستثمارات المحلية والدولية، بما يخفف من الاعتماد المفرط على الدعم الحكومي.
3. تدريب وتأهيل الكوادر الإدارية والمالية بالأندية النسائية على متطلبات لوائح اللعب المالي النظيف، وبناء قدراتهم في مجالات التخطيط المالي والحوكمة والرقابة.
4. إدراج مفاهيم اللعب المالي النظيف ضمن برامج إعداد القيادات الرياضية النسائية في الجامعات والمعاهد، لضمان تكوين جيل واعٍ بهذه المتطلبات منذ المراحل المبكرة.

5. تطوير أنظمة الحوكمة الداخلية في الأندية النسائية، بما يضمن توثيق القرارات، وتفعيل المساءلة، واعتماد معايير موضوعية للإنفاق والاستثمار.
 6. إجراء دراسات مستقبلية مقارنة بين الرياضة النسائية والرجالية في المملكة، لقياس أوجه التشابه والاختلاف في تطبيق اللوائح، والاستفادة من أفضل الممارسات في كل منهما.
 7. إعداد برامج إعلامية وتوعوية تستهدف اللاعبات والجماهير لتعريفهم بأهمية اللعب المالي النظيف وأثره في تعزيز النزاهة والاستدامة داخل الرياضة النسائية.
 8. التوسع في تنظيم البطولات النسائية المحلية بما يتيح فرصاً أكبر لاختبار أثر اللوائح على المنافسات وتطوير مستوى الاحتراف الرياضي.
 9. تشجيع الدراسات التطبيقية التي تقيس أثر تطبيق اللعب المالي النظيف على مؤشرات الأداء المؤسسي والفني للأندية النسائية بشكل دوري.
- تفعيل دور وزارة الرياضة والاتحادات في متابعة التزام الأندية النسائية بلوائح اللعب المالي النظيف، وتقديم الدعم الفني والاستشاري للأندية التي تواجه تحديات في التطبيق.

قائمة المراجع:

1. **Brown, J.D.** (2001). Using Surveys in Language Programs. Cambridge, UK: Cambridge University Press.
2. **Burns, N.** and Grove, S.K. (2003) Understanding nursing research. 3rd Ed. Philadelphia, W.B. Saunders Company.
3. **Cooper, D. R. & Schindler, P. S.** (2014). Business research methods. New York: McGraw-Hill Companies.
4. **Cox, J. W., & Hassard, J.** (2010). Triangulation in organizational research representation
5. **Creswell, J.W., & Plano Clark, V.L.** (2007). Designing and conducting mixed methods research. Thousand Oaks, CA: Sage Publications.
6. **Dimitropoulos, P., & Koronios, K.** (2020). Financial fair play and the financial sustainability of European football clubs. *International Journal of Financial Studies, 8*(3), 1–15. https://doi.org/10.3390/ijfs8030049
7. **Dörnyei, Z.** (2007). Research methods in applied linguistics. New York: Oxford University Press.
8. **Dunbar, N., & Middleton, T.** (2022). UEFA's financial fair play regulations: A good example of best practice governance by a sporting body? *Soccer & Society, 23*(1), 27–41. https://doi.org/10.1080/14660970.2020.1861387
9. **Morrow, S.** (2014). Financial fair play – Implications for football club financial reporting. *Accounting, Auditing & Accountability Journal, 27*(8), 1–25. https://doi.org/10.1108/AAAJ-03-2013-1265
10. **Morrow, S., & Howieson, B.** (2014). The new business of football: A study of financial fair play and financial reporting requirements of UEFA. *Journal of Applied Accounting Research, 15*(3), 1–17. https://doi.org/10.1108/JAAR-05-2013-0037
11. **Mugenda et al** (2012). Research methods -Quantitative and Qualitative approaches. Thousand Oaks, CA: Sage Publications.
12. **Parahoo, K** (2006) Nursing research: principles, process and issues, 2nd end, Palgrave Macmillan, Hounds mill.

13. **Polit D.F. & Beck C.T.** (2010) *Essentials of Nursing Research: Appraising Evidence for Nursing Practice*, 7th. Wolters Kluwer Health / Lippincott Williams & Wilkins, Philadelphia.
14. **Preuss, H., Haugen, K., & Schubert, M.** (2014). UEFA financial fair play: The curse of regulation. **European Journal of Sport Studies*, 2*(1), 33–51.
15. **Proctor S, Allan T. and Lacey A.** (2010) Sampling. In *the Research Process in Nursing*, 6th. (Gerrish K. & Lacey A., eds), Wiley-Blackwell, Oxford.
16. **Saunders, M., Lewis, P., & Thornhill, A.** (2009). *Research Methods for Business Students*, (5th Ed.). Harlow, Pearson Education.
17. **UEFA**, (2012). Financial Fair Play Regulations are published. Available at <https://www.uefa.com/insideuefa/protecting-the-game/news/01e6-0e74c21eda89-e46c84144528-1000--financial-fair-play-regulations-are-published/>
18. **UNESCO**, (2019). The gender dimension within sport policies and programmes is of critical importance for UNESCO. Available at <https://en.unesco.org/themes/sport-and-anti-doping/women-sports>

مرفق (1)

قائمة السادة الخبراء.

م	اسم الخبير	الوظيفة وجهة العمل
1.	أحمد حسنى	أستاذ مساعد الإدارة الرياضية- كلية علوم الرياضة – جامعة المنصورة
2.	حازم كمال	الأستاذ بقسم الإدارة الرياضية- كلية التربية الرياضية – جامعة اسيوط.
3.	حسام الدين مبارك	الأستاذ بقسم الإدارة الرياضية- كلية علوم الرياضة – جامعة المنصورة.
4.	حسيني ايوب	الأستاذ المتفرغ بقسم الإدارة الرياضية- كلية التربية الرياضية بنين – جامعة الزقازيق.
5.	عمرو ابراهيم	الأستاذ بقسم الإدارة الرياضية- كلية التربية الرياضية – جامعة اسيوط.
6.	عمرو زاهر	أستاذ مساعد الإدارة الرياضية- كلية علوم الرياضة – جامعة المنصورة
7.	كريم الحكيم	الأستاذ بقسم الإدارة الرياضية- كلية علوم الرياضة – جامعة المنصورة.
8.	ماجد فرغلي	استاذ الادارة الرياضية – كلية التربية الرياضية – جامعة حلوان.
9.	محمد زيد	أستاذ مساعد الإدارة الرياضية- كلية علوم الرياضة – جامعة دمياط
10.	محمد فتحي توني	الأستاذ بقسم الإدارة الرياضية- كلية علوم الرياضة- جامعة المنيا.
11.	مديحة محمد الامام	استاذ الادارة الرياضية المتفرغ – ورئيس مجلس القسم السابق – كلية التربية الرياضية – جامعة كفر الشيخ.
12.	وليد مرسى	الأستاذ بقسم الإدارة الرياضية- كلية علوم الرياضة بنين – جامعة حلوان.

مرفق (2)

استمارة استطلاع آراء الخبراء حول الصورة الأولية لمحاوَر إستبيان.

السيد الأستاذ الدكتور /

تحية طيبة وبعد ““““

تقوم الباحثة:

د/ سلوى بنت فالح رشيد السلمي : دكتورة الإدارة الرياضية – جامعة المنصورة.

بعمل دراسة بعنوان:

" أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية"

ولما كان سيادتكم من الخبراء المشهود لهم بالكفاءة في هذا المجال، لذا يرجى من سيادتكم إبداء الرأي حول محاور وعبارات إستبيان أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية، وذلك من خلال ما يلي:

- مدى مناسبة كل المحاور والعبارات المقترحة لموضوع البحث.
 - حذف أو إضافة أو دمج أى محور أو عبارة من المحاور والعبارات أو إبداء أى ملاحظة.
 - تحديد الأهمية النسبية لكل محور.
- وذلك حتى يتسنى للباحثة إعداد الإستبيان في صورة نهائية.

ولسيادتكم جزيل الشكر على تعاونكم الهادف البناء، الباحثة

استمارة استطلاع آراء الخبراء حول الصورة الأولية لمحاور استبيان
استمارة أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية

م	محاور الاستبيان	موافق	غير موافق	أرى إضافة	موافق على الصياغة	الأهمية النسبية (100)
1	محور الأبعاد المالية والتمويلية.					
2	محور الأبعاد الإدارية والتنظيمية.					
3	محور الأبعاد الفنية والتطويرية للرياضة النسائية.					
4	التحديات التي تواجه تطبيق نظام اللعب المالي النظيف.					

(100)

مقترحات أخرى:

.....
.....

الاسم: الكلية:
التخصص: الدرجة العلمية:
الخبرة: التوقيع: ()
مرفق (3)

استمارة استطلاع آراء الخبراء حول الصورة الأولية لعبارات إستبيان.

أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية.

السيد الأستاذ الدكتور /

تحية طيبة وبعد ،،،،

تقوم الباحثة:

د/ سلوى بنت فالح رشيد السلمي : دكتورة الإدارة الرياضية – جامعة المنصورة.

بعمل دراسة بعنوان:

" أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية"

ولما كان سيادتكم من الخبراء المشهود لهم بالكفاءة في هذا المجال، لذا يرجى من سيادتكم إبداء الرأي حول محاور وعبارات إستبيان أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية، وذلك من خلال ما يلي:

- مدى مناسبة كل المحاور والعبارات المقترحة لموضوع البحث.
 - حذف أو إضافة أو دمج أي محور أو عبارة من المحاور والعبارات أو إبداء أي ملاحظة.
 - تحديد الأهمية النسبية لكل محور.
- وذلك حتى يتسنى للباحثة إعداد الإستبيان في صورته النهائية.

ولسيادتكم جزيل الشكر على تعاونكم الهادف البناء، الباحثة

استمارة البيانات الاولى لعينة البحث

استمارة البيانات الديموغرافية للمشاركين في البحث

"البيانات الشخصية والاجتماعية"

1. الجنس: ☐ ذكر☐ أنثى2. الفئة العمرية: ☐ أقل من 20 سنة☐ 20-29 سنة☐ 30-39 سنة☐ 40 سنة فأكثر3. الحالة الاجتماعية: ☐ أعزب☐ متزوج☐ أخرى

"البيانات التعليمية والمهنية"

4. المؤهل العلمي: ☐ ثانوي☐ بكالوريوس☐ دراسات عليا5. المسمى الوظيفي: ☐ لاعب/لاعبة☐ مدرب/مدربة☐ إداري/إدارية☐ مسؤول في اتحاد/جهة رسمية.

6. سنوات الخبرة في المجال الرياضي:

☐ أقل من 3 سنوات☐ 3-5 سنوات☐ 6-10 سنوات☐ أكثر من 10 سنوات

""البيانات الاقتصادية""

7. متوسط الدخل الشهري:

☐ أقل من 5000 ريال

☐ 5000–9999 ريال

☐ 10000–14999 ريال

☐ 15000 ريال فأكثر.

8. مصدر الدخل الأساسي:

☐ النشاط الرياضي فقط

☐ مصادر أخرى

☐ كلاهما

""البيانات الرياضية""

9. نوع الرياضة/النشاط المرتبط بالمشاركة:

☐ كرة قدم نسائية

☐ كرة سلة

☐ ألعاب فردية

☐ أخرى (يحدد)

10. مستوى المشاركة:

☐ هاوي

☐ شبه محترف

☐ محترف

☐ إداري/تنفيذي

استبيان

أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية.

المحور الأول: الأبعاد المالية والتمويلية.

يُعرف إجرائياً بأنه يقصد به مجموعة العوامل المرتبطة بالموارد المالية للأندية النسائية، والتي تتضمن الإيرادات، المصروفات، عقود الرعاية، الاستثمارات، والرقابة على الإنفاق. ويقاس هذا المحور من خلال استجابات أفراد العينة على العبارات التي تتعلق بأثر تطبيق لوائح اللعب المالي النظيف على تمويل الأندية النسائية واستدامتها المالية.

م	العبارة	مدى مناسبة العبارة للمحور	صياغة العبارة	اتجاه العبارة (+/-)	ملاحظات
1.	تساهم لوائح اللعب المالي النظيف في تحسين كفاءة الإنفاق داخل الأندية النسائية.				
2.	تشكل اللوائح قيداً على حرية الأندية النسائية في عقد الصفقات والرعاية.				
3.	تساعد القواعد على تحقيق التوازن بين الإيرادات والمصروفات للأندية النسائية.				
4.	تؤثر متطلبات اللوائح على فرص تمويل البطولات النسائية المحلية.				
5.	تسهم اللوائح في رفع مستوى الشفافية المالية داخل الأندية النسائية.				
6.	تحد اللوائح من التوسع المالي غير المدروس في الرياضة النسائية.				
7.	تساهم اللوائح في توجيه الموارد نحو برامج تطوير اللاعبين.				
8.	تؤدي هذه اللوائح إلى تقليل الاعتماد على الدعم الحكومي المباشر للأندية.				
9.	تؤدي اللوائح إلى ضبط الإنفاق وتحقيق كفاءة مالية أكبر داخل الأندية النسائية.				
10.	توفر اللوائح فرصاً أكبر لجذب استثمارات جديدة للرياضة النسائية.				

عبارات أخرى ترون إضافتها:

..... - -

المحور الثاني: الأبعاد الإدارية والتنظيمية.

يُعرف
إجرائياً بأنه

يقصد به الممارسات والآليات الإدارية والتنظيمية التي تعتمد عليها الأندية والاتحادات النسائية لضمان الامتثال للوائح اللعب المالي النظيف، مثل الحوكمة، التخطيط الاستراتيجي، الرقابة الداخلية، وآليات اتخاذ القرار. ويقاس هذا المحور من خلال استجابات أفراد العينة على العبارات التي تعكس الانضباط الإداري والتنظيمي الناتج عن تطبيق اللوائح.

م	العبارات	مدى مناسبة العبارات للمحور	صياغة العبارات	اتجاه العبارات (-/+)	ملاحظات
11.	تفرض اللوائح التزاماً أكبر بالحوكمة الإدارية داخل الأندية النسائية.				
12.	تساعد اللوائح في تطوير أنظمة الرقابة والمتابعة المالية.				
13.	تدفع اللوائح الأندية النسائية إلى إعداد خطط استراتيجية أكثر وضوحاً.				
14.	تزيد اللوائح من كفاءة التنسيق بين الإدارات داخل الأندية النسائية.				
15.	تساهم اللوائح في رفع جودة القرارات الإدارية الخاصة بالتمويل.				
16.	تشكل اللوائح عبئاً إدارياً إضافياً على الأندية النسائية الناشئة.				
17.	تعزز اللوائح من استقلالية الإدارات النسائية في اتخاذ القرار.				
18.	تدفع اللوائح الأندية النسائية إلى تطبيق أعلى معايير الحوكمة الإدارية.				
19.	تساهم اللوائح في رفع كفاءة استخدام الموارد البشرية والإدارية.				
20.	تساعد اللوائح على تحقيق انضباط تنظيمي أكبر في البطولات النسائية.				

عبارات أخرى ترون إضافتها:

المحور الثالث: الأبعاد الفنية والتطويرية للرياضة النسائية.

يُعرف
إجرائياً بأنه

يقصد به الجوانب الفنية المتعلقة بتطوير مستوى اللاعبين، البنية التحتية، بيئة التدريب، عدد البطولات، والبرامج الموجهة للناشئات والواعدات. ويقاس هذا المحور من خلال استجابات أفراد العينة على العبارات المرتبطة بمدى تأثير لوائح اللعب المالي النظيف على جودة الأداء الرياضي وفرص التطوير الفني للرياضة النسائية.

م	العبارات	مدى مناسبة العبارات للمحور	صياغة العبارات	اتجاه العبارات (-/+)	ملاحظات
21.	تؤثر اللوائح بشكل مباشر على فرص تطوير اللاعبين السعوديات.				
22.	تساعد اللوائح في تحسين بيئة التدريب للأندية النسائية.				
23.	تتيح اللوائح فرصاً أكبر لانتقال اللاعبين بين الأندية بطرق منظمة.				
24.	تساهم اللوائح في دعم برامج إعداد الناشئات والواعدات.				
25.	تؤدي اللوائح إلى تحسين جودة المسابقات النسائية المحلية.				
26.	توجد برامج لدعم التفوق في الرياضة النسائية السعودية.				
27.	تؤثر اللوائح تأثيراً واضحاً في مسار تطوير اللاعبين السعوديات.				
28.	تحد القيود المالية من قدرة الأندية النسائية على استقدام مدربين ذوي خبرة.				
29.	تساهم اللوائح في رفع كفاءة الإنفاق على البنية التحتية الرياضية النسائية.				
30.	تساعد اللوائح على زيادة عدد البطولات المنظمة للرياضة النسائية.				
31.	تدعم اللوائح مسار الاحتراف الرياضي للمرأة السعودية.				

عبارات أخرى ترون إضافتها:

المحور الرابع: التحديات التي تواجه تطبيق نظام اللعب المالي النظيف.

يُعرف
إجرائياً

بأنه يقصد به مجموعة الصعوبات والمعوقات التي قد تحد من فاعلية تطبيق نظام اللعب المالي النظيف داخل الأندية والاتحادات الرياضية، وتشمل التحديات المالية المتعلقة بضعف الموارد والإيرادات، والتحديات الإدارية والتنظيمية المرتبطة بالحوكمة والرقابة، بالإضافة إلى التحديات الفنية والبشرية الخاصة بتأهيل الكوادر وتطوير اللاعبات.

م	العبارات	مدي مناسبة العبارات للمحور	صياغة العبارات	اتجاه العبارة (-/+)	ملاحظات
32.	تعاني الأندية من ضعف الموارد المالية اللازمة لتطبيق متطلبات اللعب المالي النظيف.				
33.	يشكل نقص عقود الرعاية والاستثمار تحدياً رئيسياً أمام تطبيق اللوائح.				
34.	تواجه بعض الأندية النسائية صعوبة في إعداد تقارير مالية دقيقة وشفافة.				
35.	تعاني الأندية النسائية من ضعف البنية التحتية التقنية اللازمة لتطبيق الرقابة المالية.				
36.	يشكل الاعتماد الكبير على الدعم الحكومي تحدياً أمام الاستقلال المالي للأندية النسائية.				
37.	تعاني بعض الأندية من مقاومة داخلية للتغيير بسبب متطلبات اللوائح.				
38.	تشجع اللوائح على ظهور مبادرات مجتمعية داعمة للرياضة النسائية.				
39.	تؤثر اللوائح إيجاباً على مستوى الإعلام والتغطية للرياضة النسائية.				
40.	يواجه تطبيق اللوائح تحديات مجتمعية تتعلق بضعف تقبل فكرة الاستثمار في الرياضة النسائية.				
41.	يشكل نقص الخبرة في إدارة الموارد المالية والرياضية عائقاً أمام التطبيق الفعال للوائح.				

عبارات أخرى ترون إضافتها:

مرفق (4)

جدول آراء الخبراء حول الصورة الأولية لمحاور وعبارات استبيان.

م	العبارات	موافق		غير موافق		تعديل	
		تكرار	نسبة	تكرار	نسبة	تكرار	نسبة
المحور الأول: الأبعاد المالية والتمويلية.							
-1	تساهم لوائح اللعب المالي النظيف في تحسين كفاءة الإنفاق داخل الأندية النسائية.	12	100	-	-	-	-
-2	تشكل اللوائح قيداً على حرية الأندية النسائية في عقد الصفقات والرعاية.	12	100	-	-	-	-
-3	تساعد القواعد على تحقيق التوازن بين الإيرادات والمصروفات للأندية النسائية.	10	83.3	-	-	2	16.6
-4	تؤثر متطلبات اللوائح على فرص تمويل البطولات النسائية المحلية.	11	91.6	1	16.6	-	-
-5	تسهم اللوائح في رفع مستوى الشفافية المالية داخل الأندية النسائية.	10	83.3	-	-	2	16.6
-6	تحد اللوائح من التوسع المالي غير المدروس في الرياضة النسائية.	12	100	-	-	-	-
-7	تساهم اللوائح في توجيه الموارد نحو برامج تطوير اللاعبات.	12	100	-	-	-	-
-8	تؤدي هذه اللوائح إلى تقليل الاعتماد على الدعم الحكومي المباشر للأندية.	11	91.6	1	16.6	-	-
-9	تؤدي اللوائح إلى ضبط الإنفاق وتحقيق كفاءة مالية أكبر داخل الأندية النسائية.	5	41.6	5	41.6	2	16.6
-10	توفر اللوائح فرصاً أكبر لجذب استثمارات جديدة للرياضة النسائية.	12	100	-	-	-	-
المحور الثاني: الأبعاد الإدارية والتنظيمية.							
-11	تفرض اللوائح التزاماً أكبر بالحوكمة الإدارية داخل الأندية النسائية.	12	100	-	-	-	-

-	-	-	-	100	12	تساعد اللوائح في تطوير أنظمة الرقابة والمتابعة المالية.	-12
16.6	2	-	-	83.3	10	تدفع اللوائح الأندية النسائية إلى إعداد خطط استراتيجية أكثر وضوحًا.	-13
-	-	16.6	1	91.6	11	تزيد اللوائح من كفاءة التنسيق بين الإدارات داخل الأندية النسائية.	-14
16.6	2	-	-	83.3	10	تساهم اللوائح في رفع جودة القرارات الإدارية الخاصة بالتمويل.	-15
-	-	-	-	100	12	تشكل اللوائح عيبًا إداريًا إضافيًا على الأندية النسائية الناشئة.	-16
-	-	-	-	100	12	تعزز اللوائح من استقلالية الإدارات النسائية في اتخاذ القرار.	-17
16.6	2	50	6	33.3	4	تدفع اللوائح الأندية النسائية إلى تطبيق أعلى معايير الحوكمة الإدارية.	-18
16.6	2	-	-	83.3	10	تساهم اللوائح في رفع كفاءة استخدام الموارد البشرية والإدارية.	-19
-	-	-	-	100	12	تساعد اللوائح على تحقيق انضباط تنظيمي أكبر في البطولات النسائية.	-20
المحور الثالث: الأبعاد الفنية والتطويرية للرياضة النسائية.							
16.6	2	-	-	83.3	10	تؤثر اللوائح بشكل مباشر على فرص تطوير اللاعبات السعوديات.	-21
-	-	16.6	1	91.6	11	تساعد اللوائح في تحسين بيئة التدريب للأندية النسائية.	-22
16.6	2	-	-	83.3	10	تتيح اللوائح فرصًا أكبر لانتقال اللاعبات بين الأندية بطرق منظمة.	-23
-	-	-	-	100	12	تساهم اللوائح في دعم برامج إعداد الناشئات والواعديات.	-24
-	-	-	-	100	12	تؤدي اللوائح إلى تحسين جودة المسابقات النسائية المحلية.	-25
16.6	2	-	-	83.3	10	توجد برامج لدعم التفوق في الرياضة النسائية السعودية.	-26
-	-	16.6	1	91.6	11	تؤثر اللوائح تأثيرًا واضحًا في مسار تطوير اللاعبات السعوديات.	-27
16.6	2	-	-	83.3	10	تحد القيود المالية من قدرة الأندية النسائية على استقدام مدربين ذوي خبرة.	-28
-	-	-	-	100	12	تساهم اللوائح في رفع كفاءة الإنفاق على البنية التحتية الرياضية النسائية.	-29
-	-	-	-	100	12	تساعد اللوائح على زيادة عدد البطولات المنظمة للرياضة النسائية.	-30
-	-	16.6	1	91.6	11	تدعم اللوائح مسار الاحتراف الرياضي للمرأة السعودية.	-31
المحور الرابع: التحديات التي تواجه تطبيق نظام اللعب المالي النظيف..							
16.6	2	-	-	83.3	10	تعاني الأندية من ضعف الموارد المالية اللازمة لتطبيق متطلبات اللعب المالي النظيف.	-32
-	-	16.6	1	91.6	11	يشكل نقص عقود الرعاية والاستثمار تحديًا رئيسيًا أمام تطبيق اللوائح.	-33
16.6	2	-	-	83.3	10	تواجه بعض الأندية النسائية صعوبة في إعداد تقارير مالية دقيقة وشفافة.	-34
-	-	-	-	100	12	تعاني الأندية النسائية من ضعف البنية التحتية التقنية اللازمة لتطبيق الرقابة المالية.	-35
-	-	-	-	100	12	يشكل الاعتماد الكبير على الدعم الحكومي تحديًا أمام الاستقلال المالي للأندية النسائية.	-36
16.6	2	-	-	83.3	10	تعاني بعض الأندية من مقاومة داخلية للتغيير بسبب متطلبات اللوائح.	-37
-	-	16.6	1	91.6	11	تشجع اللوائح على ظهور مبادرات مجتمعية داعمة للرياضة النسائية.	-38
16.6	2	-	-	83.3	10	تؤثر اللوائح إيجابًا على مستوى الإعلام والتغطية للرياضة النسائية.	-39
-	-	-	-	100	12	يواجه تطبيق اللوائح تحديات مجتمعية تتعلق بضعف تقبل فكرة الاستثمار في الرياضة النسائية.	-40
-	-	-	-	100	12	يشكل نقص الخبرة في إدارة الموارد المالية والرياضية عائقًا أمام التطبيق الفعال للوائح.	-41

مرفق (5)

الاستبيان بعد العرض علي الخبراء وقبل العرض علي العينة الاستطلاعية.
أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية.

السيد الأستاذ /
تحية طيبة وبعد ،،،،،

تقوم الباحثة:

د/ سلوى بنت فالح رشيد السلمي : دكتورة الإدارة الرياضية – جامعة المنصورة.

بعمل دراسة بعنوان:

" أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية"
والباحثة ترحبو من سيادتكم التعاون معه للتعرف علي رأيكم الشخصي بملا هذه الاستمارة مع توشي الدقة
والاهتمام بتحديد موقفك المناسب أمام كل عبارة بوضع علامة (✓) أمام الاختيار المناسب، وسوف تتال أرائك التقدير
التام علما بأن كل البيانات سوف تكون سرية ولن تستخدم لأي غرض غير البحث العلمي .
ولسيادتكم جزيل الشكر على تعاونكم الهادف البناء،

الباحثة

استمارة البيانات الأولية لعينة البحث

استمارة البيانات الديموغرافية للمشاركين في البحث

"البيانات الشخصية والاجتماعية"

1. الجنس: ☐ ذكر☐ أنثى2. الفئة العمرية: ☐ أقل من 20 سنة☐ 20-29 سنة☐ 30-39 سنة☐ 40 سنة فأكثر3. الحالة الاجتماعية: ☐ أعزب☐ متزوج☐ أخرى

"البيانات التعليمية والمهنية"

4. المؤهل العلمي: ☐ ثانوي☐ بكالوريوس☐ دراسات عليا5. المسمى الوظيفي: ☐ لاعب/لاعبة☐ مدرب/مدربة☐ إداري/إدارية☐ مسؤول في اتحاد/جهة رسمية.6. سنوات الخبرة في المجال الرياضي: ☐ أقل من 3 سنوات☐ 3-5 سنوات☐ 6-10 سنوات☐ أكثر من 10 سنوات

"البيانات الاقتصادية"

٧. متوسط الدخل الشهري:

- ☐ أقل من 5000 ريال
- ☐ 5000-9999 ريال
- ☐ 10000-14999 ريال
- ☐ 15000 ريال فأكثر.

٨. مصدر الدخل الأساسي:

- ☐ النشاط الرياضي فقط
- ☐ مصادر أخرى
- ☐ كلاهما

"البيانات الرياضية"

٩. نوع الرياضة/النشاط المرتبط بالمشاركة:

- ☐ كرة قدم نسائية
- ☐ كرة سلة
- ☐ ألعاب فردية
- ☐ أخرى (يحدد)

١٠. مستوى المشاركة:

- ☐ هاوي
- ☐ شبه محترف
- ☐ محترف
- ☐ إداري/تنفيذي

استبيان

أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية.

المحور الأول: الأبعاد المالية والتمويلية.

يُعرف إجرائياً بأنه يقصد به مجموعة العوامل المرتبطة بالموارد المالية للأندية النسائية، والتي تتضمن الإيرادات، المصروفات، عقود الرعاية، الاستثمارات، والرقابة على الإنفاق. ويقاس هذا المحور من خلال استجابات أفراد العينة على العبارات التي تتعلق بأثر تطبيق لوائح اللعب المالي النظيف على تمويل الأندية النسائية واستدامتها المالية.

م	العبرة	موافق بشدة	موافق	إلى حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
1.	تساهم لوائح اللعب المالي النظيف في تحسين كفاءة الإنفاق داخل الأندية النسائية.					
2.	تشكل اللوائح قيداً على حرية الأندية النسائية في عقد الصفقات والرعاية.					
3.	تساعد القواعد على تحقيق التوازن بين الإيرادات والمصروفات للأندية النسائية.					
4.	تؤثر متطلبات اللوائح على فرص تمويل البطولات النسائية المحلية.					
5.	تسهم اللوائح في رفع مستوى الشفافية المالية داخل الأندية النسائية.					
6.	تحد اللوائح من التوسع المالي غير المدروس في الرياضة النسائية.					
7.	تساهم اللوائح في توجيه الموارد نحو برامج تطوير اللاعبين.					
8.	تؤدي هذه اللوائح إلى تقليل الاعتماد على الدعم الحكومي المباشر للأندية.					
9.	توفر اللوائح فرصاً أكبر لجذب استثمارات جديدة للرياضة النسائية.					

المحور الثاني: الأبعاد الإدارية والتنظيمية.

يُعرف إجرائياً بأنه يقصد به الممارسات والآليات الإدارية والتنظيمية التي تعتمد عليها الأندية والاتحادات النسائية لضمان الامتثال للوائح اللعب المالي النظيف، مثل الحوكمة، التخطيط الاستراتيجي، الرقابة الداخلية، وآليات اتخاذ القرار. ويقاس هذا المحور من خلال استجابات أفراد العينة على العبارات التي تعكس الانضباط الإداري والتنظيمي الناتج عن تطبيق اللوائح.

م	العبارة	موافق بشدة	موافق	إلى حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
10.	تفرض اللوائح التزاماً أكبر بالحوكمة الإدارية داخل الأندية النسائية.					
11.	تساعد اللوائح في تطوير أنظمة الرقابة والمتابعة المالية.					
12.	تدفع اللوائح الأندية النسائية إلى إعداد خطط استراتيجية أكثر وضوحاً.					
13.	تزيد اللوائح من كفاءة التنسيق بين الإدارات داخل الأندية النسائية.					
14.	تساهم اللوائح في رفع جودة القرارات الإدارية الخاصة بالتمويل.					
15.	تشكل اللوائح عبئاً إدارياً إضافياً على الأندية النسائية الناشئة.					
16.	تعزز اللوائح من استقلالية الإدارات النسائية في اتخاذ القرار.					
17.	تساهم اللوائح في رفع كفاءة استخدام الموارد البشرية والإدارية.					
18.	تساعد اللوائح على تحقيق انضباط تنظيمي أكبر في البطولات النسائية.					

المحور الثالث: الأبعاد الفنية والتطويرية للرياضة النسائية.

يُعرف إجرائياً بأنه يقصد به الجوانب الفنية المتعلقة بتطوير مستوى اللاعبين، البنية التحتية، بيئة التدريب، عدد البطولات، والبرامج الموجهة للناشئات والوحدات. ويقاس هذا المحور من خلال استجابات أفراد العينة على العبارات المرتبطة بمدى تأثير لوائح اللعب المالي النظيف على جودة الأداء الرياضي وفرص التطوير الفني للرياضة النسائية.

م	العبارة	موافق بشدة	موافق	إلى حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
19.	تؤثر اللوائح بشكل مباشر على فرص تطوير اللاعبين السعوديات.					
20.	تساعد اللوائح في تحسين بيئة التدريب للأندية النسائية.					
21.	تتيح اللوائح فرصاً أكبر لانتقال اللاعبين بين الأندية بطرق منظمة.					
22.	تساهم اللوائح في دعم برامج إعداد الناشئات والوحدات.					
23.	تؤدي اللوائح إلى تحسين جودة المسابقات النسائية المحلية.					
24.	توجد برامج لدعم التفوق في الرياضة النسائية السعودية.					
25.	تؤثر اللوائح تأثيراً واضحاً في مسار تطوير اللاعبين السعوديات.					
26.	تحد القيود المالية من قدرة الأندية النسائية على استقدام مدربين ذوي خبرة.					
27.	تساهم اللوائح في رفع كفاءة الإنفاق على البنية التحتية الرياضية النسائية.					
28.	تساعد اللوائح على زيادة عدد البطولات المنظمة للرياضة النسائية.					
29.	تدعم اللوائح مسار الاحتراف الرياضي للمرأة السعودية.					

المحور الرابع: التحديات التي تواجه تطبيق نظام اللعب المالي النظيف..

يُعرف
إجرائياً

بأنه يقصد به مجموعة الصعوبات والمعوقات التي قد تحد من فاعلية تطبيق نظام اللعب المالي النظيف داخل الأندية والاتحادات الرياضية، وتشمل التحديات المالية المتعلقة بضعف الموارد والإيرادات، والتحديات الإدارية والتنظيمية المرتبطة بالحوكمة والرقابة، بالإضافة إلى التحديات الفنية والبشرية الخاصة بتأهيل الكوادر وتطوير الالعاب.

م	العبارة	موافق بشدة	موافق	إلى حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
30.	تعاني الأندية من ضعف الموارد المالية اللازمة لتطبيق متطلبات اللعب المالي النظيف.					
31.	يشكل نقص عقود الرعاية والاستثمار تحدياً رئيسياً أمام تطبيق اللوائح.					
32.	تواجه بعض الأندية النسائية صعوبة في إعداد تقارير مالية دقيقة وشفافة.					
33.	تعاني الأندية النسائية من ضعف البنية التحتية التقنية اللازمة لتطبيق الرقابة المالية.					
34.	يشكل الاعتماد الكبير على الدعم الحكومي تحدياً أمام الاستقلال المالي للأندية النسائية.					
35.	تعاني بعض الأندية من مقاومة داخلية للتغيير بسبب متطلبات اللوائح.					
36.	تشجع اللوائح على ظهور مبادرات مجتمعية داعمة للرياضة النسائية.					
37.	تؤثر اللوائح إيجاباً على مستوى الإعلام والتغطية للرياضة النسائية.					
38.	يواجه تطبيق اللوائح تحديات مجتمعية تتعلق بضعف تقبل فكرة الاستثمار في الرياضة النسائية.					
39.	يشكل نقص الخبرة في إدارة الموارد المالية والرياضية عائقاً أمام التطبيق الفعال للوائح.					

مرفق (6)

الصورة النهائية لمحاور وعبارات استبيان

أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية.

السيد الأستاذ/

تحية طيبة وبعد ،،،،،

تقوم الباحثة:

د/ سلوى بنت فالح رشيد السلمي : دكتورة الإدارة الرياضية – جامعة المنصورة.

بعمل دراسة بعنوان:

" أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية"

والباحثة ترحب من سيادتكم التعاون معه للتعرف علي رأيكم الشخصي بمأ هذه الاستمارة مع توشي الدقة والاهتمام بتحديد موقفك المناسب أمام كل عبارة بوضع علامة (✓) أمام الاختيار المناسب، وسوف تنال أرائك التقدير التام علماً بأن كل البيانات سوف تكون سرية ولن تستخدم لأي غرض غير البحث العلمي .
ولسيادتكم جزيل الشكر على تعاونكم الهادف البناء،

الباحثة

استمارة البيانات الأولية لعينة البحث
استمارة البيانات الديموغرافية للمشاركين في البحث

""البيانات الشخصية والاجتماعية""

1. الجنس: ☐ ذكر ☐ أنثى
2. الفئة العمرية: ☐ أقل من 20 سنة ☐ 20-29 سنة ☐ 30-39 سنة ☐ 40 سنة فأكثر
3. الحالة الاجتماعية: ☐ أعزب ☐ متزوج ☐ أخرى

""البيانات التعليمية والمهنية""

4. المؤهل العلمي: ☐ ثانوي ☐ بكالوريوس ☐ دراسات عليا
5. المسمى الوظيفي: ☐ لاعب/لاعبة ☐ مدرب/مدربة ☐ إداري/إدارية ☐ مسؤول في اتحاد/جهة رسمية.
6. سنوات الخبرة في المجال الرياضي: ☐ أقل من 3 سنوات ☐ 3-5 سنوات ☐ 6-10 سنوات ☐ أكثر من 10 سنوات

""البيانات الاقتصادية""

7. متوسط الدخل الشهري: ☐ أقل من 5000 ريال ☐ 5000-9999 ريال ☐ 10000-14999 ريال ☐ 15000 ريال فأكثر.
8. مصدر الدخل الأساسي: ☐ النشاط الرياضي فقط ☐ مصادر أخرى ☐ كلاهما

"البيانات الرياضية"

9. نوع الرياضة/النشاط المرتبط بالمشاركة:

☐ كرة قدم نسائية☐ كرة سلة☐ ألعاب فردية☐ أخرى (يحدد)

10. مستوى المشاركة:

☐ هاوي☐ شبه محترف☐ محترف☐ إداري/تنفيذي

استبيان

أثر اللعب المالي النظيف على مستقبل الرياضة النسائية في المملكة العربية السعودية.

المحور الأول: الأبعاد المالية والتمويلية.

يُعرف إجرائياً بأنه يقصد به مجموعة العوامل المرتبطة بالموارد المالية للأندية النسائية، والتي تتضمن الإيرادات، المصروفات، عقود الرعاية، الاستثمارات، والرقابة على الإنفاق. ويقاس هذا المحور من خلال استجابات أفراد العينة على العبارات التي تتعلق بأثر تطبيق لوائح اللعب المالي النظيف على تمويل الأندية النسائية واستدامتها المالية.

م	العبارة	موافق بشدة	موافق	إلي حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
1.	تساهم لوائح اللعب المالي النظيف في تحسين كفاءة الإنفاق داخل الأندية النسائية.					
2.	تشكل اللوائح قيداً على حرية الأندية النسائية في عقد الصفقات والرعاية.					
3.	تساعد القواعد على تحقيق التوازن بين الإيرادات والمصروفات للأندية النسائية.					
4.	تؤثر متطلبات اللوائح على فرص تمويل البطولات النسائية المحلية.					
5.	تسهم اللوائح في رفع مستوى الشفافية المالية داخل الأندية النسائية.					
6.	تحد اللوائح من التوسع المالي غير المدروس في الرياضة النسائية.					
7.	تساهم اللوائح في توجيه الموارد نحو برامج تطوير اللاعبين.					
8.	تؤدي هذه اللوائح إلى تقليل الاعتماد على الدعم الحكومي المباشر للأندية.					
9.	توفر اللوائح فرصاً أكبر لجذب استثمارات جديدة للرياضة النسائية.					

المحور الثاني: الأبعاد الإدارية والتنظيمية.

يُعرف
إجرائياً بأنه

يقصد به الممارسات والآليات الإدارية والتنظيمية التي تعتمد على الأندية والاتحادات النسائية لضمان الامتثال للوائح اللعب المالي النظيف، مثل الحوكمة، التخطيط الاستراتيجي، الرقابة الداخلية، وآليات اتخاذ القرار. ويقاس هذا المحور من خلال استجابات أفراد العينة على العبارات التي تعكس الانضباط الإداري والتنظيمي الناتج عن تطبيق اللوائح.

م	العبارات	موافق بشدة	موافق	إلى حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
10.	تفرض اللوائح التزاماً أكبر بالحوكمة الإدارية داخل الأندية النسائية.					
11.	تساعد اللوائح في تطوير أنظمة الرقابة والمتابعة المالية.					
12.	تدفع اللوائح الأندية النسائية إلى إعداد خطط استراتيجية أكثر وضوحاً.					
13.	تزيد اللوائح من كفاءة التنسيق بين الإدارات داخل الأندية النسائية.					
14.	تساهم اللوائح في رفع جودة القرارات الإدارية الخاصة بالتمويل.					
15.	تشكل اللوائح عبئاً إدارياً إضافياً على الأندية النسائية الناشئة.					
16.	تعزز اللوائح من استقلالية الإدارات النسائية في اتخاذ القرار.					
17.	تساهم اللوائح في رفع كفاءة استخدام الموارد البشرية والإدارية.					
18.	تساعد اللوائح على تحقيق انضباط تنظيمي أكبر في البطولات النسائية.					

المحور الثالث: الأبعاد الفنية والتطويرية للرياضة النسائية.

يُعرف
إجرائياً بأنه

يقصد به الجوانب الفنية المتعلقة بتطوير مستوى اللاعبين، البنية التحتية، بيئة التدريب، عدد البطولات، والبرامج الموجهة للناشئات والوحدات. ويقاس هذا المحور من خلال استجابات أفراد العينة على العبارات المرتبطة بمدى تأثير لوائح اللعب المالي النظيف على جودة الأداء الرياضي وفرص التطوير الفني للرياضة النسائية .

م	العبارات	موافق بشدة	موافق	إلى حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
19.	تؤثر اللوائح بشكل مباشر على فرص تطوير اللاعبين السعوديات.					
20.	تساعد اللوائح في تحسين بيئة التدريب للأندية النسائية.					
21.	تتيح اللوائح فرصاً أكبر لانتقال اللاعبين بين الأندية بطرق منظمة.					
22.	تساهم اللوائح في دعم برامج إعداد الناشئات والوحدات.					
23.	تؤدي اللوائح إلى تحسين جودة المسابقات النسائية المحلية.					
24.	تحد القيود المالية من قدرة الأندية النسائية على استقدام مدربين ذوي خبرة.					
25.	تساهم اللوائح في رفع كفاءة الإنفاق على البنية التحتية الرياضية النسائية.					
26.	تساعد اللوائح على زيادة عدد البطولات المنظمة للرياضة النسائية.					
27.	تدعم اللوائح مسار الاحتراف الرياضي للمرأة السعودية.					

المحور الرابع: التحديات التي تواجه تطبيق نظام اللعب المالي النظيف..

يُعرف إجرائياً بأنه يقصد به مجموعة الصعوبات والمعوقات التي قد تحد من فاعلية تطبيق نظام اللعب المالي النظيف داخل الأندية والاتحادات الرياضية، وتشمل التحديات المالية المتعلقة بضعف الموارد والإيرادات، والتحديات الإدارية والتنظيمية المرتبطة بالحوكمة والرقابة، بالإضافة إلى التحديات الفنية والبشرية الخاصة بتأهيل الكوادر وتطوير اللاعبات.

م	العبارة	موافق بشدة	موافق	إلى حد ما	غير موافق	غير موافق بشدة
28.	تعاني الأندية من ضعف الموارد المالية اللازمة لتطبيق متطلبات اللعب المالي النظيف.					
29.	يشكل نقص عقود الرعاية والاستثمار تحدياً رئيسياً أمام تطبيق اللوائح.					
30.	تواجه بعض الأندية النسائية صعوبة في إعداد تقارير مالية دقيقة وشفافة.					
31.	تعاني الأندية النسائية من ضعف البنية التحتية التقنية اللازمة لتطبيق الرقابة المالية.					
32.	يشكل الاعتماد الكبير على الدعم الحكومي تحدياً أمام الاستقلال المالي للأندية النسائية.					
33.	تشجع اللوائح على ظهور مبادرات مجتمعية داعمة للرياضة النسائية.					
34.	تؤثر اللوائح إيجاباً على مستوى الإعلام والتغطية للرياضة النسائية.					
35.	يواجه تطبيق اللوائح تحديات مجتمعية تتعلق بضعف تقبل فكرة الاستثمار في الرياضة النسائية.					
36.	يشكل نقص الخبرة في إدارة الموارد المالية والرياضية عائقاً أمام التطبيق الفعال للوائح.					